

2-2. 商業系：利益の最大化シミュレーション ブランクシート

【商業系の定義 飲食業、卸、小売業、商社など；仕入販売する企業、運送業】

1. シミュレーションしたい数値の転記をする

1-1. 損益計算書から の枠に該当する数値を転記する

科 目	金 額		
I. 売上高			
II. 売上原価			
仕入高			
外注加工費			
売上原価合計		0	以降、原価（仕入、製造）と言う。
売上総利益		0	以降、粗利益と言う。
III. 販売費及び一般管理費			以降、固定費と言う。
営業利益		0	以降、利益と言う。

1 - 2. 販売管理ソフト又はPOSレジから の枠に該当する数値を転記する

科目	数量		売上高				原価（仕入・製造）			
	単位	数量	単位	単価	金額	千円	単位	原価単価	原価	千円
商品 A	0		円		0		円	####	#DIV/0!	
商品 B	0		円		0		円	####	#DIV/0!	
合計		0	円	#####	0		円	####	0	

平均原価率

#DIV/0!

2. シミュレーション結果

顧問先利益の最大化シミュレーション

(単位：千円)

売上高	原価（仕入・製造）	粗利益	固定費	利益	数量	0
0	0	0	0	0	0	

(単位：千円)

(単位：円)

単価	原価単価
#DIV/0!	#DIV/0!
	粗利益単価
	#DIV/0!

×

数量
0

=

0 数量の単位

売上高	原価（仕入・製造）	
#DIV/0!	#DIV/0!	
	粗利益	固定費
	#DIV/0!	0
	利益	#DIV/0!

【損益分岐点入力シート】 収支トントン

収支トントンの数値

<4つの視点 単価・原価・数量・固定費>
 (利益が0円となる要素別の影響率: 収支トントン)

項目	現状	単価	原価単価	数量	固定費
単価 (円)	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
原価単価 (円)	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
粗利益単価 (円)	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
数量	0	0	0	#DIV/0!	0
売上高 (千円)	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
原価 (仕入・製造) (千円)	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
粗利益 (千円)	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
固定費 (千円)	0	0	0	0	#DIV/0!
利益 (千円)	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
安全余裕率※		#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!

※安全余裕率：現状の売上高と損益分岐点売上高との差の比率で、赤字にならないだけの余裕

【試算シート】

 %改善の試算

 改善率入力部

 改善した数値

項目	現状	単価 ↑	原価単価 ↓	数量 ↑	固定費 ↓
単価 (円)	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
原価単価 (円)	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
粗利益単価 (円)	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
数量 0	0	0	0	0	0
売上高 (千円)	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
原価 (仕入・製造) (千円)	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
粗利益 (千円)	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
固定費 (千円)	0	0	0	0	0
利益 (千円)	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
利益増加率		#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
利益影響度順位※		#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!

※利益増加率：(改善後の利益－現状の利益) ÷ 現状の利益 で算出した。

※ 1 → 4 の順に利益影響度が大きくなります

【数値計画】4要素（単価、原価、数量、固定費）の改善相乗効果

要素	単位	当期	次期計画	増減額・増減率 (%)		
P 単価	(円/) 0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	####
V 原価単価	(円/) 0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	####
M 粗利益単価	(円/) 0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	####
Q 数量	0	0	0	0	#DIV/0!	→
F 固定費	(千円)	0	0	0	#DIV/0!	→
G 利益	(千円)	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	####
PQ 売上高	(千円)	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	####

各要素がGに及ぼす増加額	
P (千円)	#DIV/0!
V (千円)	#DIV/0!
/	
Q (千円)	#DIV/0!
F (千円)	0
G (千円)	#DIV/0!

< 来期計画 >

(単位：千円)

売上高 (PQ)	原価 (仕入・製造) (VQ)	粗利益 (MQ)	固定費 (F)	利益 (G)	数量 (Q)
#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0